

# MBA, o programa para quem quer mudar a forma de pensar e de agir

A importância do MBA, na área da Gestão, ou do LL.M., no caso do Direito, está muito para lá do ontem ou do hoje. Responsáveis das escolas de negócios destacam a sua natureza transformadora e intemporal. **ALMERINDA RODRIGUES**

1. Que valor tem um MBA em 2023? 2. Qual a importância de um LL.M.? 3. Quais os ganhos de fazer o (s) programa(s)?



**JOSÉ CRESPO DE CARVALHO**  
Presidente da Comissão Executiva  
do Itec Executive Education

1. Eu talvez fizesse a questão ao contrário, se me permitte. Ou seja, o que se perde por não fazer um MBA? Essa é a grande questão. E porquê? Porque quem não faz e podia fazer perde uma maior capacidade na decisão, um ganho tremendo de autonomia, uma habilidade em conectar pontos no sentido de criar soluções para problemas, enfim, toda uma postura de independência e maturidade que se ganha no processo que o torna tão relevante na vida de alguém. Às vezes perguntam-me: precisa de ser tão longo? Um ano e meio na vida de alguém não é nada e é tudo. É o que é preciso para fazer um shift completo na forma de pensar, na forma de agir, na forma de decidir e na autonomia ganha. É muito importante passar por um processo longo si, por isso, está estudado que é o tempo necessário para criar essa mudança. Nunca mais se olha para um problema da mesma forma. Nunca mais se olha para um ser humano como apenas um colega, mas, sim, como um ativo. Nunca mais se olha para alguém a quem se vejam menores capacidades como alguém inferior, mas como alguém que nos pode sempre ensinar e ajudar a criar equipa à sério. Esse processo demora tempo. É como um vinho, tem de estagiar. Tem de "fermentar" naturalmente para se tornar bom. E isso acontece com as pessoas. Tornam-se muito mais pessoas, muito melhores decisões, muito mais capazes e autónomas. Confiantes. E isso só vem com o tempo.

2. Ganhos para fazer um MBA são evidentes. O MBA Gestão Sustentável tem uma cambianta, porque é em inglês, e uma preocupação de integrar em cada módulo e no programa como um todo a perspetiva ESG - Environmental (Ambiente), Social (Social) e Governance (Governança Corporativa). Adicionalmente, é igualmente acreditado pela AMBA. Sofre sempre de um mal que é o de, talvez, estar antes do seu tempo para um MBA. Ou não, aquelas que apostarem agora farão um long shot. Depende da perspetiva.