



## FORMAÇÃO DE EXECUTIVOS: COMO AS ESCOLAS PORTUGUESAS GEREM A MULTICULTURALIDADE

José Crespo de Carvalho,  
Presidente do Iscte Executive  
Education

**«A presença de participantes de diferentes países e culturas tem um impacto tremendo nas dinâmicas de aprendizagem.»**

Texto: Redação «human»

**Como tem o Iscte Executive Education adaptado os programas de formação de executivos para lidar com a diversidade cultural nas suas turmas?**

A diversidade cultural tem sido um pilar fundamental na evolução dos nossos programas de formação no Iscte Executive Education. Aliás, somos a escola de formação de executivos, segundo o «Financial Times», com maior diversidade de origens geográficas em termos de participantes. Logo isso confere um grau de internacionalização deliberado, que é um dos nossos pilares estratégicos.

Como resposta a essa realidade, temos integrado, de forma crescente, conteúdos que abordam temas como gestão intercultural, comunicação global e adaptação a diferentes contextos empresariais e o incontornável «Doing business in Europe».

Além disso, promovemos atividades que favorecem a interação entre participantes de diferentes origens culturais, o que enriquece o processo de aprendizagem.

A inclusão de casos de estudo internacionais e o uso de metodologias participativas, como a aprendizagem baseada em projetos, têm sido essenciais para a adaptação a essa diversidade.

**Quais são as principais mudanças nos métodos de ensino para acomodar participantes de diferentes origens?**

A principal mudança tem sido o foco em métodos mais dinâmicos e interativos. Adaptamos as nossas abordagens para que possamos acomodar diferentes estilos de aprendizagem. 'Blended learning', que combina ensino presencial e digital, e técnicas de gamificação, que tornam a aprendizagem mais envolvente e acessível, são duas aproximações. Além disso, temos intensificado a utilização de 'workshops' práticos e discussões em grupo, permitindo que as diversas perspetivas culturais se complementem e ofereçam soluções inovadoras para os desafios propostos. A diversidade de pontos de vista proporciona uma experiência de aprendizagem mais rica e eficaz.

**Na sua experiência, de que forma a presença de participantes de diferentes países e culturas tem impactado as dinâmicas de aprendizagem e as interações**



**«As interações entre os participantes resultam em trocas de conhecimentos e práticas de gestão que muitas vezes são muito diferentes das que conhecemos em Portugal. Isso gera um ambiente de aprendizagem mais inovador e estimulante.»**

**durante os programas de formação de executivos?**

A presença de participantes de diferentes países e culturas tem um impacto tremendo nas dinâmicas de aprendizagem. Por um lado, cria uma riqueza de perspetivas que torna as discussões mais aprofundadas e multifacetadas. Por outro, desafia os participantes a desenvolverem competências como tolerância, empatia e comunicação intercultural, essenciais no mundo globalizado em que vivemos. As interações entre os participantes resultam em trocas de conhecimentos e práticas de gestão que muitas vezes são muito diferentes das que conhecemos em Portugal. Isso gera um ambiente de aprendizagem mais inovador e estimulante, que não só melhora a experiência de cada participante, mas também prepara para liderar em contextos internacionais.

**Quais os principais países que têm procurado a formação de executivos portuguesa?**

A procura pela formação de executivos portuguesa tem vindo a crescer significativamente, e os países que mais têm procurado os nossos programas incluem mercados como Brasil, Angola, Moçambique, Cabo Verde, Médio Oriente e China. E também os Estados Unidos. Estes países têm uma forte ligação com o contexto de negócios em Portugal, direta ou indiretamente, o que facilita a adaptação dos seus executivos aos nossos programas. Portugal é, para todos os efeitos, um centro estratégico de negócios na União Europeia. As nossas ofertas formativas são cada vez mais reconhecidas pela qualidade e pela abordagem global, e isso tem atraído um público diversificado de várias regiões do mundo.